

Obecný podnik Močenok, s.r.o.

Podnikateľský zámer – verejnoprospešný podnik



Močenok 2020

OBSAH PODNIKATEĽSKÉHO PLÁNU

1. Zhrnutie podnikateľského zámeru
2. Definícia problému
3. Opis produktu, služby, podnikateľská aktivita
4. Spoločenský dopad
5. Finančný plán
6. Predaj, marketing a konkurencia

1. Zhrnutie podnikateľského zámeru

Obec Močenok sa nachádza takmer v centrálnej časti západného Slovenska, spadá do Nitrianskeho kraja a do okresu Šaľa, kde je vďaka svojej rozlohe najväčšou obcou. Prvá písomná zmienka o Močenku sa nachádza v Zoborskej listine z roku 1113, uloženej v Biskupskom archíve v Nitre. V obci sa pravidelne organizuje močenský štamprlík, tradičné fašiangy, močenská degustácia vín, stávanie mája, deň detí, míľa pre mamu, močenský kinematograf, festival kresťanského divadla Gorazdov Močenok, Dni obce Močenok spojené s tradičným jarmokom, akcie organizované Farnosťou Močenok a podobne.

Sociálny podnik je inštitút známy vo väčšine európskych štátov ako zamestnávateľský subjekt, ktorého činnosť je primárne orientovaná na sociálne ciele, na vytváranie pracovných miest pre znevýhodnené skupiny uchádzačov o zamestnanie a na udržiavanie ich zamestnanosti. Spoločnosť Obecný podnik Močenok, s. r. o. je verejnoprospešným podnikom, ktorého hlavným cieľom je v zmysle § 5 ods. 1 zák. č.112/2018 Z. z. o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov (ďalej len ako „zák. č. 112/2018 Z.z.“), dosahovanie merateľného pozitívneho sociálneho vplyvu v oblasti podpory zamestnanosti prostredníctvom zvyšovania miestnej zamestnanosti znevýhodnených a zraniteľných osôb.

Žiadateľom o priznanie štatútu registrovaného sociálneho podniku v zmysle Zákona č. 112/2018 Z. z. o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov je spoločnosť Obecný podnik Močenok, s.r.o., ktorá bude verejnoprospešným podnikom obecných služieb. Spoločnosť bude pôsobiť na regionálnom trhu práce okresu Šaľa ako integračný sociálny podnik, pričom sídlom spoločnosti bude ulica Andreja Hlinku 484/10, 951 31 Močenok.

Vzhľadom na možnosti uplatnenia sa na trhu práce existujú rizikové skupiny, ktoré majú obmedzený prístup na trh práce. Sú to prevažne ľudia s ťažkým zdravotným znevýhodnením. Týmto osobám bude poskytnuté zaradenie do pracovného kolektívu, príučia sa pracovnej morálke a pracovným návykom, nájdu možnosť uplatnenia a sebarealizácie v spoločnosti s tým, že budú pre ňu užitoční a zabráni sa tak ich vylúčeniu na okraj spoločnosti. Uvedené bude mať na osoby pozitívny sociálny vplyv. Dôjde k odstráneniu vylúčenia týchto osôb a k ich začleneniu do reálneho života. Činnosť obecného sociálneho podniku sa prejaví aj na celkovom vzhľade obce.

Obecný podnik Močenok, s.r.o. plánuje na začiatku svojho podnikania zamestnať 4 pracovníkov, z ktorých všetci 4 budú z radov znevýhodnených a najviac zraniteľných osôb, s ktorými sa budú uchádzať o štatút registrovaného sociálneho podniku v zmysle Zákona č.112/2018 Z. z. S postupným zavádzaním ďalších činností sa Obecný podnik Močenok, s.r.o. rozrastie o ďalších zamestnancov.

Prvá činnosť, s ktorou sociálny podnik začne je prevádzkovanie dohľadového pracoviska kamerového systému. Postupne bude podnik rozširovať portfólio služieb napríklad o práce spojené so starostlivosťou o zeleň alebo upratovacie práce. Obec má záujem založiť sociálny podnik a vytvoriť v obci podmienky pre zamestnanie najmä miestneho obyvateľstva s cieľom pomoci nielen samotnej obci ale aj majiteľom nehnuteľností v obci, ktorí budú chcieť upraviť svoje pozemky a do budúcnosti plánuje spoločnosť poskytovať služby aj pre okolité obce či ponúkať svoje služby podnikateľským subjektom.

Sociálny podnik bude financovať svoju podnikateľskú činnosť z viacerých zdrojov. Hlavným zdrojom príjmu budú dotácie z Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky. Spoločnosť bude získavať financie poskytovaním služieb na základe uzavretej zmluvy medzi obcou Močenok a sociálnym podnikom. S postupom času spoločnosť plánuje uzavrieť zmluvy s ďalšími obcami a podnikateľskými subjektami. Podporu z externého prostredia by spoločnosť uvítala v rámci podpory poskytovaných služieb s využitím investičnej pomoci.

Medzi priamo zainteresované osoby budú patriť obyvatelia obce, návštevníci, turisti, ktorí obec navštívia alebo ňou len prechádzajú, podnikatelia, zákazníci, rodiny s deťmi, seniori a podobne.

Medzi nepriamo zainteresované osoby bude patriť štatutár spoločnosti a zároveň aj jej konateľ, starosta obce Močenok PaedDr. Roman Urbánik, ktorý koná v mene spoločnosti samostatne, ako jediný štatutár a konateľ spoločnosti.

Zámer spoločnosti bude prospešný už samotným zamestnávaním znevýhodnených a zraniteľných osôb, predovšetkým zdravotne znevýhodnených osôb, ktoré to majú najťažšie uplatniť sa na otvorenom trhu práce.

2. Definícia problému

Obecný podnik Močenok, s.r.o. sa bude sústreďovať na zamestnávanie znevýhodnených osôb, nakoľko hlavným cieľom je dosahovanie merateľného pozitívneho sociálneho vplyvu. Podpora zamestnávania znevýhodnených osôb a zraniteľných osôb v širšom okruhu obce Močenok v okrese Šaľa.

Hlavným cieľom spoločnosti je podpora znevýhodnených, najmä zdravotne hendikepovaných ľudí tým, že im poskytne pracovné prostredie, v ktorom sa budú cítiť bezpečne, nadobudnú nové skúsenosti a budú prospešní pre spoločnosť. Prvoradou snahou spoločnosti je poskytnutie pracovných skúseností znevýhodneným osobám. Obecný podnik Močenok, s.r.o. bude mať pozitívny dopad aj na obec Močenok a jej obyvateľov tým, že sa jeho zamestnanci budú podieľať na zveľadňovaní verejných priestranstiev obce či dokončovaní stavebných prác.

Naša spoločnosť bude 100 % zisku refinancovať na vybavenie spoločnosti k uľahčeniu práce zdravotne ťažko postihnutých osôb a bude dbať o psychickú a duševnú rekonvalescenciu rôznymi rehabilitačnými poukazmi, ako aj zdravotnou starostlivosťou.

V súčasnosti v obci Močenok ani jej okolí nevidujeme sociálne podniky, ktoré by ponúkali šancu na zamestnanie pre znevýhodnených, najmä zdravotne hendikepovaných ľudí. Práve pre to má založenie sociálneho podniku v obci veľký význam.

3. Opis služby, podnikateľská aktivita spoločnosti

Medzi služby, ktoré bude Obecný podnik Močenok, s.r.o. poskytovať patria:

- prevádzkovanie dohľadového pracoviska kamerového systému - pôjde hlavne o výkon prác zameraných na sledovanie kamerového systému a vyhodnocovanie možných narušení verejného poriadku, či ochrany majetku
- monitorovanie systému funkčnosti verejného osvetlenia
- prevencia proti konaniu protispoločenských javov a páchaniu trestnej činnosti
- organizovanie kultúrnych, športových a iných spoločenských podujatí
- práce spojené so starostlivosťou o zeleň a upratovacie práce, kosenie verejných priestranstiev, starostlivosť o domácnosť
- poskytovanie služieb osobitého charakteru
- prípravné práce k realizácii stavby
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien
- dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov
- poskytovanie spoločensky prospešných služieb.

Obecný podnik Močenok, s.r.o. začne s prevádzkovaním dohľadového pracoviska kamerového systému - pôjde hlavne o výkon prác zameraných na sledovanie kamerového systému a vyhodnocovanie možných narušení verejného poriadku, či ochrany majetku, kde pretransformujeme chránenú dielňu s týmto predmetom činnosti do registrovaného sociálneho podniku. V súčasnosti existujú predbežné dohody od susedských obcí a organizácii.

S postupným rozrastaním bude sociálny podnik ponúkať aj ďalšie služby. Vyššie uvedené služby bude spoločnosť poskytovať predovšetkým obyvateľom obce Močenok a následne ďalším obciam, súkromným a fyzickým osobám, registrovaným sociálnym podnikom, podnikateľom, firmám a verejnému sektoru, ako sú základné školy, materské školy, štátna a verejná správa, poľnohospodárske družstvo a podobne. Spoločnosť plánuje prijímať za zrealizované služby servisné poukážky, ktoré si budú môcť obyvatelia obce, ale ostatní záujemcovia kúpiť aj na obecnom úrade v Močenku.

Spoločnosť bude pôsobiť na regionálnom trhu práce okresu Šaľa ako integračný sociálny podnik, pričom sídlom spoločnosti bude ulica Andreja Hlinku 484/10, 951 31 Močenok. Obec Močenok bude sociálnemu podniku prenajímať priestory za symbolickú cenu. Obec disponuje príslušným priestorovým, materiálnym a strojným vybavením. V prípade dobrých ekonomických výsledkov činnosti podniku v budúcnosti je možné uvažovať

o nákupe kvalitnejšej techniky a kancelárskeho vybavenia ako napríklad špeciálne stoličky a stoly. Spoločnosť plánuje prijať manažéra registrovaného sociálneho podniku, ktorý bude riadiť a organizovať celý chod spoločnosti.

Cieľom je vybudovať v obci obecný podnik služieb, ktorý bude mať sociálny rozmer. Obec Močenok si plánuje väčšinu služieb zabezpečiť vo vlastnej réžii. Jednoduché práce a služby už obec nebude objednávať od externých dodávateľov služieb, ale si ich zabezpečí prostredníctvom miestneho obyvateľstva, pričom financie za úhradu služieb budú použité v prospech obce na jej ďalší rozvoj.

KNOW-HOW

Obecný podnik Močenok, s.r.o. svoje know-how vidí najmä v :

- vytvorení pracovných miest pre zdravotne hendikepovaných a znevýhodnených obyvateľov
- vysokej kvalite poskytovaných služieb
- zvýšením atraktivity našej obce
- poskytovaním profesionálnych služieb pre obyvateľov obce
- poskytovaním finančne výhodných služieb pre marginalizovaných obyvateľov obce

Know-how spoločnosti sa bude využívať najmä za účelom dosiahnutia cieľov v zmysle Zákona č. 112/2018 Z. z. a samozrejme pri dosahovaní merateľného pozitívneho sociálneho vplyvu.

4. Spoločenský dopad

Spoločenský dopad sociálneho podniku bude spočívať v prvom rade v znížení nezamestnanosti znevýhodnených a najviac zraniteľných osôb z obce Močenok a jej okolia. Pozitívny spoločenský dopad bude Obecný podnik Močenok, s.r.o. dosahovať aj prácami spojenými so skrášľovaním prostredia obce, čo bude mať vplyv na skvalitnenie života obyvateľov.

Pozitívny sociálny vplyv bude spoločnosť ako verejnoprospešný podnik dosahovať predovšetkým zamestnávaním znevýhodnených a zraniteľných osôb, pričom práve osvojenie pracovných návykov takýchto osôb, vytvorenie pracovného kolektívu a celkové začlenenie takýchto osôb do pracovnej činnosti a tým aj do spoločenského života bude mať na tieto osoby pozitívny vplyv. Začlenením takýchto osôb do pracovnej činnosti bude dochádzať k rozvíjaniu ich osobnostných predpokladov a zručností. Dôjde k odstráneniu vylúčenia takýchto osôb z okraja spoločnosti a k ich začleneniu do reálneho života. Sociálny vplyv bude taktiež dosahovaný špecializáciou takýchto osôb.

Spôsob merania pozitívneho sociálneho vplyvu sa posudzuje percentom zamestnaných znevýhodnených alebo zraniteľných osôb z celkového počtu zamestnancov sociálneho podniku v súlade s § 12 ods. 2 zákona č. 112/2018 Z. z. Zamestnanci budú pravidelne monitorovaní za účelom zisťovania ich postupného začleňovania do pracovného procesu a zlepšovania ich pracovných návykov s cieľom ich plynulého prechodu na otvorený trh práce.

Nadobudnutý zisk investuje spoločnosť v plnej výške do jej rozvoja, hlavne do jej zamestnancov.

Poradný výbor, svojou kontrolnou činnosťou, bude mať vplyv na dosahovanie pozitívneho sociálneho vplyvu spoločnosti. Poradný výbor budú tvoriť traja členovia z radov zainteresovaných osôb.

5. Finančný prehľad

Spoločnosť Obecný podnik Močenok, s.r.o. každoročne vypracuje výročnú správu, a to do 1.5. kalendárneho roka, ktorá bude obsahovať účtovnú závierku spoločnosti, výkaz ziskov, strát a súvahu.

	2020	2021	2022
Príjmy	16 000 €	23 000 €	26 000 €
Prevádzkové náklady (OPEX)	2 000 €	2 200 €	2 400 €
Náklady na zamestnancov	54 000 €	60 000 €	60 000 €
Kapitálové výdavky (CAPEX)	0 €	5 000 €	8 000 €
Plánovaný čistý zisk	500 €	800 €	600 €
Celkové externé financovanie	40 500 €	45 000 €	45 000 €
Celkové vlastné financovanie	13 500 €	15 000 €	15 000 €

Spoločnosť pri kalkulácii nákladov na celkovú cenu práce občanov so znevýhodnením plánovala za predpokladu, že zamestnanci so zdravotným znevýhodnením disponujú právoplatným rozhodnutím z Ústredia Sociálnej poisťovne v Bratislave o priznaní invalidného dôchodku, alebo majú dlhodobé zdravotné znevýhodnenie potvrdené poskytovateľom zdravotnej starostlivosti.

Keďže obec Močenok disponuje príslušným priestorovým, materiálnym a strojným vybavením v prvom roku fungovania nebude mať sociálny podnik žiadne kapitálové výdavky. V ďalších rokoch sa počíta najmä s nákupom pracovných nástrojov a zariadení. Položka príjmy zahŕňa len príjmy za služby, ktoré bude spoločnosť ponúkať. Spoločnosť zamestná na začiatku svojho podnikania 4 zamestnancov, na ktorých bude poberať vyrovnávacie príspevky. Externé financovanie zahŕňa len kompenzačný príspevok na mzdy zamestnancov, zatiaľ bez investičnej pomoci.

6. Predaj, marketing a konkurencia

Obecný podnik Močenok, s.r.o. bude svoje služby ponúkať a propagovať na webovej stránke obce Močenok, prostredníctvom sociálnych sietí, obecných novín a miestnej televízie. Informácie o sociálnom podniku budú k dispozícii aj na vývesných tabuliach obecného úradu a v miestnom rozhlase. Takisto budú obyvateľom k dispozícii všetky kontaktné údaje, kde sa budú môcť dozvedieť podrobnejšie informácie o ponúkaných službách. Primárnou cieľovou skupinou sú obyvatelia obce Močenok. Sekundárnou cieľovou skupinou sú obyvatelia okolitých obcí.

V súčasnosti sa v okolí obce Močenok nevyskytujú žiadne sociálne podniky, ktoré by ponúkali podobné spektrum služieb. Cena služieb spoločnosti Obecný podnik Močenok, s.r.o. bude na cenovej úrovni vyhovujúcej potrebám daného regiónu.

V oblasti marketingu sa budeme zameriavať hlavne na oslovenie obyvateľov našej obce. Budeme sa snažiť o vytvorenie obchodných vzťahov aj s okolitými obcami v našom regióne hlavne v oblasti technických a upratovacích služieb.

V ďalšej fáze rozvoja a rozširovania podnikania plánujeme postupne vybudovať :

- poskytovanie služieb osobitého charakteru
- prípravné práce k realizácii stavby
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien
- dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov
- poskytovanie spoločensky prospešných služieb, pri ktorých plánujeme vytvárať ďalšie pracovné miesta.